

岗位责任制

温州市华昌建设有限公司
温州市快速公交BRT五号西延线项目部

2021年9月



目 录

一、 项目经理安全生产岗位责任制	1
二、 项目技术负责人安全生产岗位责任制	2
三、 安全员安全生产岗位责任制	3
四、 施工员安全生产岗位责任制	4
五、 质量员安全生产岗位责任制	5
六、 材料员安全生产岗位责任制	6
七、 项目取样员安全生产岗位责任制	7
八、 电工安全生产岗位责任制	8
九、 焊工安全生产岗位责任制	9
十、 挖掘机班长安全生产岗位责任制	11
十一、 门卫安全生产岗位责任制	14
十二、 项目机械管理员安全生产岗位责任制	15
十三、 桥梁（起重工）班组长安全生产责任制	
十四、 桥梁（打桩工）班长安全生产岗位责任制	
十五、 桥梁（普工）班组长安全生产岗位责任制	
十六、 普工班组长安全生产岗位责任制	

一、项目经理安全生产岗位责任制

一、项目经理是工程施工的安全生产第一负责人，全面负责工程施工全过程的安全生产、文明卫生、防火工作，遵守国家法令，执行上级安全生产规章制度，对劳动保护全面负责。

二、严格贯彻执行各项规章制度，指导组织管理人员编制施工组织设计，安全技术交底，质量保证体系，以保证工程顺利进行。

三、组织管理人员进行定期、不定期的质量、安全、文明施工等各项工作的检查，坚决制止违规违章行为。

四、做好所负责工程的施工现场管理工作，文明施工。

五、发生工伤、质量事故、注意保护好现场，救护伤员，并及时向公司和有关部门汇报，参加事故处理，并按上级部门和有关部门的处理意见认真贯彻执行。

六、组建项目管理机构，明确班子成员的岗位责任和工作职责，做到各负其责。

七、协调好工地各级管理人员的关系，确保施工顺利进行。

八、项目经理应同材料员、保管员严把好原材料的质量关，严禁不合格的产品进入施工场地。

九、项目经理应会同工程师及技术员把好工程建设的质量关，杜绝质量事故和质量隐患。

十、项目负责人对所施工工程的质量实行终身负责制。

责任人：张益

二、项目技术负责人安全生产岗位责任制

一、在项目经理的直接领导下,对项目的技术管理、质量管理、信息管理工作全面负责。

二、组织内部技术人员对设计文件进行专业审核,组织统计工程数量汇总,核对《工程量清单》。参加设计、建设、监理单位组织的技术交底会;并提供对设计文件的疑问以及建议一览表。

三、组织施工过程中《技术变更》的有效申报;负责组织工程《设计变更》的及时有效签认。参与变更索赔计划的制定。

四、组织工程计量的复核统计工作,负责工程数量、质量的最终签认;核实合同外工程量,参与项目成本计划的编制与分析工作,参与验工计价。

五、负责组织编写《项目总体质量计划》、《施工组织设计》;审核签发《专项作业施工组织方案》;全面贯彻落实行业技术规程、规范;指导技术人员严格按设计图纸、施工规范、操作规程组织施工。

六、制作项目施工总体技术交底书,组织内部总体技术交底工作;审核签发专业技术交底书。对分部、分项工程开工前及施工中技术交底工作的有效性负责;

七、组织控制点、水准点的接收、复测、加密等工作;对重大施工技术问题负有决策责任。

八、组织施工中工程质量事故的处理及申报工作;参与质量安全事故的调查和处理工作。

责任人:陈丽

三、安全员安全生产岗位责任制

一、督促本队职工认真贯彻执行国家颁布的安全法规及企业制定的安全规章制度，发现问题及时制止，纠正和向领导汇报。

二、参加本单位的承担工程安全技术措施及向班组逐条进行安全技术交底，并履行签字手续。

三、深入现场每道工序，掌握安全重点部位的情况，检查各种防护设施，纠正违章指挥和冒险蛮干现象。

四、定期安全检查，当发现危及职工生命安全的重大安全隐患，有权制止作业，组织职工撤离危险区。

五、发生工伤事故，协助保护好现场，及时填表上报，不隐瞒事故情节，真实地向有关单位汇报情况。

六、监督和指导施工人员的安全施工，及时纠正不合理的施工方法，严禁野蛮施工。

八、组织施工中工程质量事故的处理及申报工作；参与质量安全事故的调查和处理工作。

责任人：刘翔翔

四、施工员安全生产岗位责任制

一、认真编制生产计划和施工方案，组织落实施工工艺、质量及安全技术措施。

二、参加图纸会审、隐蔽工程验收、技术复核、设计变更签证、中间验收及竣工结算等，督促技术资料整理归档。

三、切实做好操作班任务交底和技术交底，检查把关砼、砂浆级配及其它成品、半成品的制作成本、质量、力求降低消耗。

四、根据质量目标和工程进度的要求，协调组织劳动力安排和机械、材料的进出场。在质量、进度相抵触必须保证质量。

五、安排生产任务必须有质量交底。每道工序完成后应协同质检员进行验收。

六、严格按图纸、施工规范要求施工，及时进行技术复核。

七、组织实旗不合格工序或返修部位的整改工作，并做好信息反馈。

责任人：张经纬

五、质量员安全生产岗位责任制

一、对工地的施工过程中的施工质量进行严格的监督检查。

二、质检员应严格按照国家的施工验收规范进行检查，对不符合规范要求的，有权勒令其停工整改。

三、在贯彻执行公司制度的质量措施中，结合负责施工的工程特点，做好详细的质量交底，根据施工技术措施和质量操作规程的要求，以书面形式向班组进行交底，实行签字手续，确保施工质量。

四、经常检查工人执行质量操作规程的情况，坚决制止不顾施工质量，违规蛮干的行为。

五、对已完成的分部分项工程，按国家的工程质量评定标准进行组织验收

六、参加施工队组织的安全检查，对负责施工的单位工程问题要及时负责纠正。

七、发生工程质量事故，要保护好现场，及时向上级报告，参加事故处理，并填好事故登记表。

八、对进场的原材料严把好质量关，杜绝不合格材料进入施工现场。

责任人：吴晓峰

六、材料员安全生产岗位责任制

一、认真组织采购施工中所需的各种材料，保证渠道畅通，避免因材料供应不上而误工。

二、在保证材料供应的同时，严把好材料的质量关，坚决杜绝不合格的产品流入工地。

三、对进入工地的原材料，必须经建材检测中心试验合格后方可使用。

四、在采购材料的同时，应积极向经销商索取材料的合格证书，以便向技术员提供必须的技术资料。

五、对其采购的材料应经常进行检查，发现质量问题，立即停止使用，待查明问题后，再进行妥善处理。

六、及时提供施工中所需的各种劳动保护用品，以确保施工人员的安全和身心健康。

七、对因原材料不合格而造成的质量事故，要追究其材料员的责任。

责任人：陈浙川

七、项目取样员安全生产岗位责任制

1、具有高度的工作责任感和事业心,遵守劳动纪律,工作上必须服从组长的安排,负责完成取样工作,并对取样的工作质量负全部责任。

2、严格执行公司各项安全规章制度,工作前按“安全五步法”确认安全工作条件,做好安全防护,杜绝违章操作,严禁冒险蛮干,保证自己和他人的人身安全。

3、认真学习取样方法理论知识,准确掌握样品的采取方法,严格执行采样标准,及时、准确、无误地做好采样的各项原始记录和取样编号。

4、根据班组的工作安排,按时完成采样任务,杜绝采样误差的发生。不发生混样、重样、丢样等责任事故。

5、坚持工作原则,忠于职守,秉公办事,不准弄虚作假,坚决杜绝“吃、拿、卡、要”腐败、受贿等不良行为的发生。

6、样品移交制样人员之前,保管好所取样品;每天及时将采取的样品移交制样室。

7、保持工作环境的整洁,做好责任区范围内的清洁卫生工作。

8、做好交接班记录,保障工作信息畅通。

责任人: 林景例

八、电工安全生产岗位责任制

- 1、牢记"安全生产，人人有责"，树立"安全第一"的思想，不酒后作业，积极参加安全竞赛和安全生产活动，接受安全教育。
- 2、认真学习电气安全技术操作规程，做到应知应会。熟知安全知识，按规定组装电气设备，不违章作业，不冒险蛮干，拒绝违章指挥。
- 3、要坚持每日巡回检查制度，对漏电掉闸装置、电气设备，尤其是移动和手持电动工具、照明灯、拖地电缆线，定时进行全面检查，排除不安全因素，经验收符合安全要求后方可交付使用，并对电气设备进行定期维修保养。
- 4、正确使用防护用品，做到衣着整齐，穿好绝缘鞋，戴好安全帽，整装上岗，在危险处作业系好安全带。
- 5、要严格执行安全技术施工方案和安全技术交底，不得任意变更、拆除安全防护措施。
- 6、对各级检查提出的隐患，按要求及时整改。
- 7、实行文明施工，不得从高处抛掷物品；对流动式电线及时回收，妥善保管，线路敷放规范，配电箱、开关箱及时上锁，用电标志明显。
- 8、发生事故和未遂事故立即向班组长报告，参加事故分析，吸取事故教训，积极提出防止事故发生，改善劳动条件的合理化建议。

责任人：陈元君

九、焊工安全生产岗位责任制

1、必须熟悉掌握安全生产守则、本工种专业技术与本操作规程，并在工作中严格遵守执行；

2、工作前必须穿戴好防护用品，操作时必须戴好防护镜或面罩，仰面焊应紧扣衣领、扎紧衣领、衣扣，戴好防火帽；

3、电焊机要放置在易散热的地方，其温度不得超过 70℃，电焊机要每台装一个电闸，不得混用；

4、电焊机二次线圈及外壳必须妥善接地（或接零），不准接在管道和机床设备上，工作回路线应绝缘良好，机壳接地电阻不得超过 4 欧姆；

5、电焊工应在电工指导下进行维护修理，更换线路及其他电气元件，不准自动动手；

6、工作前，首先检查现场（如先检查电焊机接地是否牢固，需要使用的工具是否完整无缺），排除易燃、易爆等物及其他因焊接而引起燃烧倒塌等一切不安全因素；

7、用焊接设备时，应注意下列事项：

7.1 焊机周围和上面不能乱放东西，更不准放导电物体。工作地点必须进行整理，无杂乱物等，无危险因素；

7.2 在焊接铜、铝、锌等金属物表面涂有油漆颜料的工件物时，必须戴口罩；

7.3 在焊接工作场所，不得存有油漆、汽油或其他易燃易爆物品，否则不得进行焊接；

7.4 不准焊接和切割受力构件和内有压力的容器，如焊割装过易燃、易爆物品或油类的容器时，应先清洗干净，并将所有盖口全部打开，开口向上，经检查合格后方可进行焊接；

7.5 在清除熔渣或铁锈时应戴好防护眼镜。换焊条时应戴好手套，身体不要靠在铁板或其他导电物上；

7.6 工作时应使用好防护用品，如绝缘鞋、手套等，严禁光脚或穿短衣裤、湿衣服、湿鞋工作；

7.7 下雨天不准在露天或潮湿的地方工作，如果必须工作应站在铺绝缘物体的地方并穿好绝缘鞋；

7.8 合闸前要检查焊机、电源、手把线等部分，是否完整与良好；

7.9 合闸时，操作者应立于控制开关柜门侧面，推电源开关时身体要偏斜些，要一次推足，关好配电柜门，开启电焊机。用完或中途暂停时，应及时切断电源；电源、设备均不能带病工作，如有故障，应立即切断电源找机、电维修工进行修理；

8、不要把电焊钳乱丢在工作台上，要放在安全地点；

9、禁止在（机床）设备上、切削加工后的工件（平台）表面上和带有压力、易燃、易爆（油桶、气瓶、可燃气管道）等物上进行施焊或打火，也不准利用它们作为二次接地线；

10、清理（焊道）药皮时，应戴好防护镜；

11、焊接完毕及下班时，应关掉电焊机开关、电源开关，合上配电柜门，盘好手把线，打扫场地，消灭火种，收存剩余焊条，做好交接班工作。

责任人：林章豪

十、挖掘机班长安全生产岗位责任制

- 1、工作前，应做好一切准备刚做。
- 2、工作后，应停放在坚实、平坦的地面上轮胎式控制机应把支腿支好。
- 3、挖掘机工作时应当放在处于水平位置。将走行机构刹住，若地面泥泞松软和有沉陷危险时，应用枕木或木板垫上。
- 4、铲斗挖掘机每次吃土不宜过深，提升不要过猛以免损坏机械或造成倾翻事故，铲头下落是，注意不要冲击履带及车架。
- 5、配合挖掘机作业进行清底、平地、修坡的人员。须在挖掘机回转半径以外工作，若必须在挖掘机回转半径内工作时，挖掘机必须停止回转，并将回转机构刹住方可进行工作同时机上机下人员互相照顾、密切配合、确保安全。
- 6、挖掘机装载活动范围内，不得停留车辆和行人。如往汽车上卸料时，应等汽车停稳，驾驶员离开驾驶室后，方可回转铲斗向车上卸料挖掘机回转时应尽量避免铲斗从驾驶室顶部越过，卸料时铲斗应尽量放低但又需注意不得碰撞汽车的任何部分。
- 7、挖掘机回转时应用回转离合器配合回转机构制动器平稳转动，禁止急剧回转和紧急制动。
- 8、铲斗未离开地面前，不得做回转、行走等动作铲斗装载悬空时，不得起落臂杆或走行。
- 9、拉铲作业时当拉满铲后，不得继续铲土防止超载拉铲挖沟渠等项作业时应根据深度、土质、坡度等情况与施工人员协商

确定机械离边坡的距离。

10、反铲作业时，必须持臂杆停稳后再铲土，防止斗柄与臂杆沟槽两侧互相碰击。

11、履带式挖掘机移动时，臂杆应放在行走的前进方向铲土距地面高度不超过 1 米，并将回转机构刹住。

12、挖掘机上坡时驱动轮应在后面臂杆应在前面挖掘机下坡时驱动轮应在前面臂杆在后面，上下坡度不得超过 20 度下坡时应慢速行驶途中不许变速及空挡滑行，挖掘机在通过轨道、软土、粘土路面时应铺垫板。

13、在高的工作面上挖掘散粒土壤时，应将工作面内较大石块和其他杂物清除。免塌下来造成事故，若土壤挖成悬空状态而不能自然塌落时，则需要人工处理，不准用铲斗将其砸下或压上以免造成事故。

14、挖掘机不论是作业或行走时都不得靠近架空输电线路，雷雨天气严禁在架空高压线近旁或下面工作。

15、在地下电缆附近作业时，必须查清电缆的走向并用白粉显示在地面上，并应保持以 1 米以外的距离进行挖掘。

16、挖掘机走行转弯不应过急，如弯度过大应分次转弯，每次在 20 度以内

17、轮胎控制时，由于转向叶片泵流量与发动机转速成正比，当发动机转速较低时转弯速度相应减慢行驶中转弯时应特别注意，特别是下坡急转弯时应提前换挂低速档避免因使用紧急制动

造成发动机转速急剧下降，使转向速度跟不上而造成事故。

18、挖掘机工作时，严禁进行维修、保养、紧固等工作。工作过程中如发生异响、异味、温升过高等情况应立即停车检查。

19、臂杆顶部滑轮的保养、检修、润滑、更换时应将臂杆落至地面。

20、夜间工作时，作业地区和驾驶室应有良好的照明。

21、工作后应将机械离开工作地区放在安全平坦的地方。

责任人：杨绍界

十一、门卫安全生产岗位责任制

1、非施工人员及非本工地人员不得随便进入施工现场，外来人员联系业务或找人，进行登记后方可进入工地。

2、进入工地的材料，值班人员必须进行登记，注明材料规格、品种、数量、车的种类和车号。

3、外运材料必须有单位工程负责人签字，方可放行。

4、夜间值班人员不得睡觉、喝酒、不断进行巡逻检查，发现问题及时向主管领导报告。

5、门卫值班人员不得随意离开岗位，如被发现进行批评教育，并给予罚款，直至予以辞退。

责任人：邢德云

十二、项目机械管理员安全生产岗位责任制

一、机械设备出库前，必须对出库的机械设备进行检查验收，发现问题及时解决，并签发机械设备验收单。

二、机械设备在使用过程中，必须定期或不定期的对公司所有机械设备进行检查，如发现重大事故隐患，有权立即停止使用，待修好并检查验收合格后，方准允许继续使用。

三、负责检查机械操作人员的持证上岗的情况，如发现无证作业人员，有权责令立即停止工作，严禁无证上岗。

四、负责对所管机械设备的维修和定期保养工作。

五、在维修保养过程中，必须精打细算，修旧利废，节约开支，即要保证维修保养质量，又要节约开支。

六、负责机械设备入库前的检查验收工作，并办理入库验收手续。

责任人：李佳伟